



6 Sigma Black Belt

Eerst weten, dan verbeteren

Om processen goed te laten verlopen is het belangrijk dat alle medewerkers hetzelfde doel nastreven. Als Black Belt leert u, naast complexe opdrachten succesvol afronden, de Green Belts in uw organisatie te begeleiden en het management te coachen. Zodat de veranderingen op ieder niveau worden gedragen. Dit vergt een diepe en brede kennis van 6 Sigma en een aanvulling op uw competenties als verandermanager.

Theorie ontmoet praktijk

De training bestaat uit een gezonde mix van theorie, voorbeelden en oefening. De theorie wordt op een toegankelijke manier behandeld, aan de hand van de 5 fasen; Define, Measure, Analyse, Improve en Control. U raakt vertrouwd met de meest gebruikte tools en de geleerde stof wordt via voorbeelden vanuit uiteenlopende branches meteen toepasbaar. Tijdens de training kunt u er al mee aan de slag. Zo oefent u aan de hand van een realistische opdracht en worden (lopende) projecten van uzelf en andere deelnemers uitgebreid besproken.

Wat leert u?

De training omvat de Six Sigma Body of Knowledge onderwerpen van The American Society of Quality (ASQ) voor Black Belts. De volgende onderwerpen komen onder andere aan bod:

- Uitgebreide project operationalisatie en review
- Review van Green Belt projecten in de diverse DMAIC-fasen
- Data verdelingen en diverse analyses daarop
- Diverse vormen van meetsysteem analyse
- Procesprestatie analyse voor diverse verdelingen
- Diepgaande behandeling van hypothese testen; hun voorwaarden en werking
- Opstellen van wiskundige modellen voor de werking van processen (incl. DoE)
- Change Management
- Cultuur en verandering
- Team selectie en team building
- Inzicht in hoe organisaties reageren op verandering en hoe de verandering vast te houden

Rekenhulpmiddelen

In de training wordt gebruik gemaakt van laptops met Excel en Minitab software. Deze zijn tijdens de training op de trainingslocatie aanwezig. U leert statistische berekeningen met de rekenmachine uit te voeren (vereiste in het ASQ examen) en analyses uit te voeren in Minitab (vereiste in het ProjectsOne-S&N examen)

Wat levert het op?

Na deze training:

- kunt u complexe bedrijfsproblemen analyseren en oplossen en zorgen voor een verbetering van het bedrijfsresultaat
- bent u in staat Green Belts te begeleiden en managers te coachen
- bent u een belangrijke schakel in de cultuurverandering naar een klantgerichte en zichzelf continu verbeterende organisatie

Een Black Belt moet circa € 100.000,- per project opleveren aan verbeteringen.

Competenties

U versterkt de volgende competenties: Analytische vaardigheden, Projectmanagement, Assertiviteit, Besluitvaardigheid, Initiatief nemen, Proactief handelen, Oordeelsvorming.

Iets voor u?

- U bent op zoek naar diepgaande kennis van 6 Sigma
- U wilt uw competenties als verandermanager versterken om zo een centrale rol te kunnen spelen binnen een Lean Six Sigma programma
- U heeft minimaal een hbo-opleiding
- U beschikt over de nodige statistische basiskennis en heeft voldoende affiniteit met cijfermatige analyses

Daarnaast herkent u zich in één of meer van de volgende situaties:

- ik vind het leuk om verbeteringen door te voeren, maar ik mis kennis voor complexe vraagstukken
- ik heb onvoldoende basis om andere Green Belts goed te kunnen begeleiden)
- ik wil leren hoe ik een organisatie in beweging kan krijgen

Hoeveel tijd bent u kwijt?

De training heeft een doorlooptijd van maximaal 4 maanden en bestaat uit

- een doel stellend gesprek,
- **Blok 1:** 2 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 2:** 2 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 3:** 1 dag van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 4:** 2 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 5:** 2 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 6:** 2 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 7:** 3 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Blok 8:** 2 dagen van 09.00 tot 17.00 uur
- **Examen:** 1 dagdeel (3 uur)

Gesprek vooraf

Voorafgaand aan dit gesprek bereidt u zich voor door een (competentie) scan en een vragenlijst in te vullen. De vragenlijst en scan helpen u om na te denken over wat uw leerdoelen zijn. In een telefonisch gesprek met uw trainer bespreekt u uw achtergrond, beweegredenen om deel te nemen en de wederzijdse verwachtingen. De trainer checkt of u gezien uw leerdoelen de juiste training heeft gekozen. In veel gevallen krijgt u trainingsmaterialen en ook een voorbereidende opdracht.

Aantal deelnemers

Aan de training nemen maximaal 12 personen deel.

Certificaat

De training wordt afgesloten met een theorie-examen. Als u hiervoor slaagt, krijgt u een Certificaat (theorie gedeelte) + cijferlijst. Zodra u twee 6 Sigma projecten heeft volbracht waarbij de methode correct is toegepast én de baten (tenminste € 100.000,- per jaar besparing per project) als voldoende zijn afgetekend door de controller, komt u in aanmerking voor het officiële 6 Sigma Black Belt certificaat. Als

het examen niet met een voldoende is afgerond, krijgt u een Certificaat van Deelname + cijferlijst. Onder bepaalde voorwaarden is een herkansing mogelijk.

Het Nederlandstalige examen voldoet aan de eisen van de 'Body of Knowledge (BOK)' van de ASQ. Als u in aanmerking wilt komen voor certificatie tot 'ASQ Certified Six Sigma Black Belt', zal u eveneens een Engelstalig ASQ-examen succesvol moeten afronden. Wij raden u ten zeerste aan om het examen bij ons af te leggen omdat het behalen van een voldoende voor het examen betekent dat:

- U hiermee blijk geeft dat u niet alleen de kennis hebt van deze training maar ook de kennis kunt toepassen binnen uw organisatie of bij uw opdrachtgever
- Certificatie van een wereldwijde standaard, de ASQ, binnen handbereik ligt!

Wat kost de training?

Voor de training betaalt u € 8.499,- (exclusief BTW). Volgt u de training privé of via een btw-vrijgestelde organisatie (bijvoorbeeld overheid, zorginstelling of bank)? Hiervoor berekenen wij een toeslag van 10%. Geef dit dan aan op het online inschrijfformulier of bij uw telefonische inschrijving. Vermelde prijzen zijn onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

Wat heeft u nodig?

Het cursusmateriaal bevat de volgende literatuur:

- Six Sigma Green Belt reis naar succes
- Certified Six Sigma Black Belt Handbook

Daarnaast bevat het pakket specifiek materiaal dat in deze training wordt gebruikt. Zoals: syllabus, persoonlijke licentie voor de leercommunity en online tests/scans.

Accommodatie

De training vindt plaats op een mooie locatie met goede voorzieningen zoals koffie/thee en een (koud) lunchbuffet.

Zo betaalt u

Na afloop van het doelstellend gesprek ontvangt u de factuur. De factuur dient voor aanvang van de eerste trainingsdag te worden voldaan.

Erkend trainings- en adviesbureau

ProjectsOne is al geruime tijd het toonaangevende trainings- en adviesbureau op het gebied van procesverbetering. Onze kennis en ervaring zetten we om in blijvend resultaat en kwaliteit, wat leidt tot onder meer de CEDEO-erkenning.

In-company

Wilt u samen met collega's een training volgen, dan kunt u de training in-company laten verzorgen. We kunnen ook programma's speciaal op maat ontwerpen voor uw organisatie. Wilt u hier meer over weten? Bel 085-2012161 of stuur een mail naar info@projectsone.nl voor een adviesgesprek.

Aanmelden

U kunt u voor deze training inschrijven op <http://www.projectsone.nl/trainingen> of via telefoonnummer 085-2012161. Weet u niet precies welke training het beste aansluit bij uw leerbehoefte? Onze adviseurs helpen u graag verder. U kunt in dit gesprek ook de mogelijkheid bespreken om een optie te nemen op een training. Hiermee reserveert u voor een bepaalde tijd een plaats bij een bepaalde training.

FAQ

Duur?	Aantal deelnemers?	Kosten?	Betaling?	Certificaat?
16 dagen	Maximaal 12 personen	€ 8.499 p.p. exclusief BTW.	Voor aanvang van de training	U ontvangt een Certificaat van Deelname

Leveringsvoorwaarden

<http://www.projectsone.nl/algemene-voorwaarden>

ProjectsOne. Flexibel verbeteren en versterken.

ProjectsOne bestaat al geruime tijd uit enthousiaste, ervaren professionals met uitgebreide kennis van het verbeteren van processen. We geven trainingen, doen coaching trajecten en begeleiden implementaties. We kiezen altijd voor een open en directe benadering. Wij leveren meetbare uitkomsten in kwaliteit, euro's, klant- en personeelstevredenheid. Zo bieden we u precies de flexibele ondersteuning die u kunt gebruiken om uw organisatie naar een hoger niveau te tillen.



Geaccrediteerde opleider · Green & Black Belt Curriculum · Borging kwaliteit · Lid vakvereniging · Geregistreerde instelling